

**Positionsbestimmung auf Basis eines Proof of Concept** für die Freie und Hansestadt Hamburg

Berlin, 25. August 2016









### EPSAS mit SAP – Erkenntnisse aus dem PoC bei der FHH



### **Umsetzungsstrategie:** Inhaltliche Annahmen zur Identifizierung der technischen Anforderungen

- Es muss sowohl nach den Standards staatlicher Doppik (SsD) wie nach EPSAS berichtet werden. Hierfür ist eine parallele Rechnungslegung erforderlich.
  - Eine Rechnungslegung allein nach EPSAS ist nach aktueller Einschätzung vorerst unwahrscheinlich, da zuvor die Standards staatlicher Doppik angepasst werden müssten.
- IPSAS 18 sieht eine Segmentberichterstattung vor. Die Notwendigkeit einer Segmentberichterstattung und insbesondere die inhaltliche Ausgestaltung der Segmente ist noch unklar. Die inhaltlichen Unklarheiten erschweren Aussagen zur technischen Abbildung.

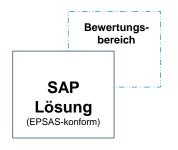




#### EPSAS mit SAP – Erkenntnisse aus dem PoC bei der FHH



#### Umsetzungsszenarien: Möglichkeiten für eine risikoarme EPSAS-Umstellung







#### **Erweiterung**

Aufbau eines zusätzlichen Bewertungsbereichs in einem bestehenden SAP System für eine EPSAS-konforme Rechnungslegung

#### Side-by-Side

Ergänzung eines bestehenden Rechnungswesens mit einem neuen System für eine EPSAS-konforme Rechnungslegung

#### **Migration**

Ablösung eines bestehenden Systems durch ein neues System für eine EPSAS-konforme Rechnungslegung

Prämisse: EPSAS wird im wesentlichen an IPSAS angelehnt.







### Abbildung der parallelen Rechnungslegung



#### Grundsätzliche Abbildungsmöglichkeiten und technische Voraussetzungen

Kontenlösung

Ledgerlösung

**Special Ledger** 

Buchungskreislösung

Zusätzliche Konten im Sachkontenplan zur Abbildung einer differenzierten **Bewertung** 

**Nutzung verschiedener** Ledger in der neuen Hauptbuchhaltung zur Abbildung einer parallelen Rechnungslegung

Zusätzliches Buch innerhalb der Finanzbuchhaltung zur reinen Berichtserstattung nach kundenindividuellen Anforderungen

Zusätzlicher **Buchungskreis** neben der bilanzierenden Einheit in der Finanzbuchhaltung







# Parallele Rechnungslegung – Buchungskreislösung



Die Buchungskreislösung ist nur eingeschränkt nutzbar.

Es ist nur möglich aus der Anlagenbuchhaltung in unterschiedliche Buchungskreise zusätzlich zu buchen. Dabei darf das Modul FI-AA im zusätzlichen Buchungskreis nicht aktiv sein, und es darf hier keine Integration zum Modul CO bestehen.

Dieses Szenario sollte nur eingesetzt werden, falls es genügt, Bewertungsunterschiede über FI-AA oder manuell zu buchen.

Bei Verwendung der "Delta-Methode" (Zusatzbuchungen erfolgen nur über den Differenzbetrag zum führenden Buchungskreis) kann der Abschluss in einer gemeinsamen Auswertung über den eigentlichen und den zusätzlichen Buchungskreis erfolgen.

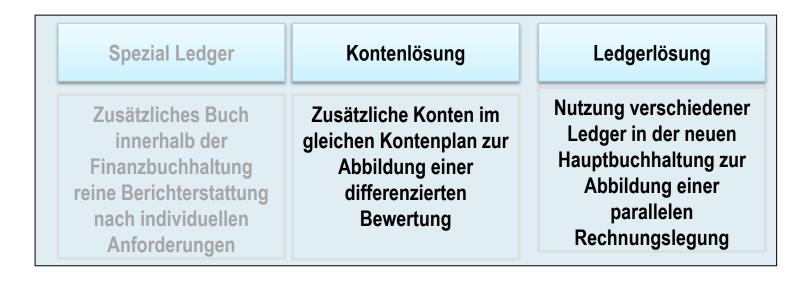


# Lösungsoptionen



### **Technische Fragestellungen:**

- Minimal-invasive Betrachtung als Ausgangsszenario: parallele Rechnungslegung mit unterschiedlichen Sachkonten- / Bewertungsbereichen (Kontenlösung / Kontenmodell).
- **Unterschiedliche Szenarien** 
  - a) Kontenlösung
  - b) Ledgerlösung Neues Hauptbuch (new ledger)





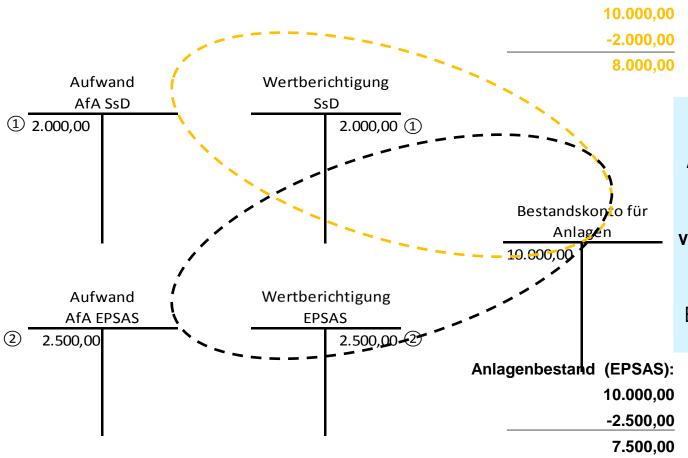




# Parallele Rechnungslegung – Kontenlösung







Das Programm zur
Verbuchung der
Abschreibungen erstellt für
die unterschiedlichen
Bewertungsbereiche zwei
vollständige Buchungen auf
unterschiedlichen Konten,
jeweils separat für jede
Bewertung, aber mit einem
Buchungslauf.

**Anlagenbestand (SsD):** 

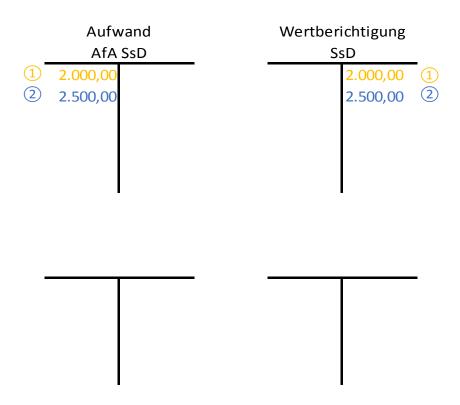


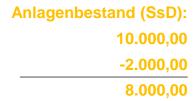


# Parallele Rechnungslegung – Ledgerlösung



#### Buchungsbeispiel Abschreibungslauf







Das Programm zur Verbuchung der Abschreibungen erstellt für die unterschiedlichen Bewertungsbereiche zwei vollständige Buchungen in unterschiedlichen Ledgern, jeweils separat für jede Bewertung, aber mit einem Buchungslauf

**Anlagenbestand (EPSAS):** 10.000,00

-2.500,00 7.500,00





# Parallele Rechnungslegung Bewertung der Alternativen



	Kontenlösung	Ledgerlösung	
Sinnvoll bei folgenden Voraussetzungen	Parallele Bewertungen bedingen eine akzeptable Anzahl von Zusatzkonten	Parallele Rechnungslegungen weisen viele Bewertungsunterschiede auf. Hohe Anzahl von Zusatzkonten.	
Vorteile	Einfach in der Implementierung	Keine zusätzlichen Konten nötig	
	Relativ leicht verständlich	Durchgängige Struktur in der Nummerierung	
	Standard Reporting	Standard Reporting	
	Durchgängig verwendbar	Durchgängig verwendbar	
	Kein gesondertes Customizing notwendig	Ein Bewertungsansatz je Ledger und dadurch höhere Transparenz	
		Nutzungsmöglichkeit bei weiteren Rechnungslegungsvorschriften (Steuerbilanz)	







# Parallele Rechnungslegung Bewertung der Alternativen II



	Kontenlösung	Ledgerlösung
Nachteile	Erhöhte Anzahl an Konten	Zusätzliche Transaktionen
	Mehrere Wertansätze im gleichen Hauptbuch	Erhöhung des Datenvolumens
	Genaue Abgrenzung der Konten beim Reporting notwendig	Nur sinnvoll bei Einsatz des neuen Hauptbuchs
	Etwas erhöhte Anforderungen beim manuellen Buchen	
	Erhöhte Komplexität bei der Pflege der Sachkonten	





### Parallele Rechnungslegung Bewertung der Alternativen



### **Fazit:**

Die Abbildung über Konten und die Ledgerlösung können grundsätzlich als gleichwertig betrachtet werden.

Notwendig ist eine Abwägung des organisatorischen Aufwands:

- Ist die Anzahl und Art der Buchungen durch die größere Anzahl der Konten beherrschbar und übersichtlich (Transparenz)?
- Ist der laufende Pflegeaufwand beherrschbar?

Die Buchungskreislösung stellt keine nutzbare technische Alternative dar.





# Herausforderung EPSAS: Das Beispiel Hamburg.











# Abbildung der parallelen Rechnungslegung



#### Abbildungsmöglichkeiten und technische Voraussetzungen

Klassisches Hauptbuch

S/4 Hana

Neues Hauptbuch

[Special Ledger]

[Buchungskreislösung]

Kontenlösung

Ledgerlösung

Zusätzliches Buch innerhalb der Finanzbuchhaltung zur reinen Berichtserstattung nach kundenindividuellen Anforderungen

Zusätzlicher
Buchungskreis neben der bilanzierenden Einheit in der Finanzbuchhaltung

Zusätzliche Konten im gleichen Kontenplan zur Abbildung einer differenzierten Bewertung

Nutzung verschiedener Ledger in der neuen Hauptbuchhaltung zur Abbildung einer parallelen Rechnungslegung







# Parallele Rechnungslegung – Nutzung der Alternativen je technischer Voraussetzung



	Klassisches Hauptbuch (Status quo)	Neues Hauptbuch	S/4 HANA Finance
Kontenlösung	X	X	X
Ledgerlösung		X	X

Im Status-quo ist nur die Abbildung mit der Kontenlösung möglich, bei einem Wechsel auf das Neue Hauptbuch (bei S/4 HANA Finance technisch erforderlich) kann auch die Ledger-Lösung eingesetzt werden.







### **EPSAS** mit SAP – Erkenntnisse aus dem PoC bei der FHH



- Die EPSAS-Abbildung ist auf Basis einer SAP-Lösung (fast) unabhängig vom SAP Releasestand möglich.
- Je nach Ausgangslage ist der Anpassungsaufwand unterschiedlich hoch.
- Der Aufwand ist darüber hinaus von der EPSAS-Ausprägung abhängig.
- Der Zeithorizont für die Einführung von EPSAS überschneidet sich mit der technischen Einführung von S/4 HANA als neue Business Suite.
- Die Umstellung auf EPSAS sollte auch aus technischer Sicht als Chance zur Modernisierung des Haushalts- und Rechnungswesens begriffen werden.



